



2015 PLAN ACTIVIDADES

Otro año de retos, oportunidades, capacidades, innovación, investigación, defensa de derechos, alianzas y apoyos

Amica es una asociación sin ánimo de lucro constituida en 1984, cuya **misión** es descubrir las capacidades que hay en cada persona y apoyar en sus limitaciones, fomentando la mayor autonomía posible, el disfrute de sus derechos básicos y de ciudadanía y la participación con responsabilidades en la comunidad.

Como **visión**, Amica pretende acompañar a las personas para desarrollar sus proyectos dentro de la comunidad mediante acciones innovadoras.

Los **valores** que defiende para lograr su misión son

DEFENSA DE LOS DERECHOS.

La **APUESTA POR LA IGUALDAD.**

TRABAJO EN EQUIPO.

La **SATISFACCION DE LAS PERSONAS.**

DIGNIDAD.

La **TRANSPARENCIA.**

COMPROMISO SOCIAL

El **RESPECTO A LA DIFERENCIA Y LA INDIVIDUALIDAD**

La **PARTICIPACIÓN.**

La **PROFESIONALIDAD.**



Plan de actividades

Nuestro objetivo principal, es mantener todas las actividades del Grupo Amica, incluso ampliar algunas, para continuar con los servicios y el empleo que prestamos a las personas con discapacidad y sus familias.

Una de las metas de 2015 es el mantenimiento de la plantilla. Dar un nuevo impulso al Plan de Igualdad, elaborando un protocolo de prevención y tratamiento del acoso e implantando la herramienta sobre la brecha salarial. Se impulsará un portal del personal para mejorar la comunicación interna.

En relación a acciones de gestión y control financiero a desarrollar en AMICA, SOEMCA y SAEMA, resaltar las siguientes:

- Continuar con el funcionamiento de grupos de mejora para realizar análisis de las actividades y plantear propuestas sobre la eficiencia de las mismas.

- Diseñar y poner en funcionamiento un cuadro de indicadores económicos en Amica y SAEMA, y ampliar el de SOEMCA, que permita un seguimiento más estrecho de los análisis de costes y desarrollar acciones de mejora sobre las desviaciones que se detecten.

- Avanzar en la labor comercial del grupo con la incorporación de una persona responsable y contratación servicios de marketing unificando la marca en Amica

- Reducir consumos mejorando el control y los criterios de uso de instalaciones y equipamientos.

- Invertir para lograr la viabilidad de los proyectos y elaborar un plan de financiación externa para las inversiones previstas.

Una parte importante de las acciones previstas, van dirigidas a la defensa de derechos y el papel de las entidades, al fomento y visibilidad del voluntariado y a la participación. A destacar los planteamientos de trabajo conjunto en alianza con otras entidades:

- COCEMFE: en Cantabria continuaremos participando en el observatorio de la accesibilidad, la comisión de sanidad, la de política social, además de seguir con la secretaría, y a nivel Nacional en el grupo de estatutos y centros asistenciales. Se participará activamente en la organización de su 25 Aniversario.

- CERMI Cantabria, a través de nuestra participación en COCEMFE-Cantabria se mantendrá la coordinación de la Comisión de gestión y la participación en las comisiones de derechos, de política social y normativa, de formación y empleo, educación y de cultura y deporte. Entre otras acciones, se colaborará en el estudio sobre la discapacidad en Cantabria que se va a realizar desde el Observatorio de Salud Pública de Cantabria, en la aplicación del informe de adaptación de la normativa de Cantabria a la Convención Internacional sobre los derechos de las personas con discapacidad, en el impulso de Planes de Autonomía Personal en ayuntamientos de la región, así como en la

realización de acciones de información y difusión de derechos del consumidor, medidas fiscales para personas con discapacidad, fórmulas de apoyo a la capacidad jurídica de las personas. Se formará parte del comité organizador del XVIII Congreso Estatal de Voluntariado que se celebrará en Cantabria.

EAPN (Red Cántabra contra la Pobreza y la Exclusión Social) participando en las acciones que se organicen a nivel regional

A destacar en **estudios, investigación y cooperación:**

Publicar la trilogía dedicada a reflejar la experiencia y el conocimiento adquirido por Amica en los 30 años: Dirigir con la Persona; Hacer proyectos con la Persona y La Persona Primero

Liderar y desarrollar el proyecto IDIPOWER. Erasmus+, junto con el resto de las entidades socias.

Desarrollar las acciones planificadas junto con la Universidad Católica de Valencia en el Instituto Capacitas-Amica: asesoramiento sobre el Modelo de apoyo centrado en la familia; desarrollo del proyecto sobre: “los resultados en las personas que logra el modelo desarrollado por Amica en Cantabria” y preparación del Master en Discapacidad Intelectual en Cantabria.

Diseño del campus universitario Capacitas-Amica en Mijares.

Contar con un vivero de ideas y proyectos sobre nuevos sectores de actividad que están en proceso de estudio y se desarrollarán en cada una de las entidades en función de su viabilidad.

Se continuará desarrollando el proyecto de Cooperación en Bolivia, estando prevista una visita de seguimiento al proyecto Amica-Oruro y acciones de intercambio profesional. El proyecto “Hacer visible la discapacidad en el mundo”, en el que Amica está trabajando desde hace años, deberá solicitar el apoyo de la AECID y establecer la colaboración con el Club Rotario de Torrelavega y Unicef para su desarrollo. Así como involucrar a la Fundación Casa del Niño y a la Fundación Progreso y Salud de la Universidad de Cartagena de Indias, y vincular al Instituto Capacitas en la formación de técnicos para la creación de equipos de valoración en Colombia.



Objetivos generales de Amica.

Conseguir la acreditación de los centros una vez publicada la normativa en proceso de rediseño sobre los centros de atención a personas con discapacidad

Poner en marcha el Centro de Promoción de la Autonomía Personal en Santander, con el doble objetivo de acercar los recursos a las personas y desarrollar gran parte de los apoyos en la comunidad, con plazas convenidas con el ICASS.

Continuar con la mejora en las infraestructuras e instalaciones de los centros conservándolos e invirtiendo en sus necesidades según el Plan Estratégico de Infraestructuras 2010-2015.

Realizar actividades de divulgación y formación dirigidas a los grupos de interés y abriendo los centros a la comunidad.

Renovar el sello +400 EFQM en Amica, el cuál certifica la calidad de la institución.

Para el desarrollo del **proceso de apoyos a la persona en su entorno** se combinan y complementan todos los profesionales.

Se ha dado un avance muy importante, pero en 2015 debemos seguir volcando los esfuerzos en conseguir una coordinación real y ajustada a la persona y su entorno, en lugar de al sistema organizativo. Con ello tenemos que conocer cada vez más y mejor el entorno que rodea a cada persona, para poder centrar nuestros apoyos no solo en la persona sino también en la modificación de las barreras que le rodean. Seguiremos funcionando como un solo equipo que acompaña a la persona y coordina sus actuaciones en función de necesidades individuales, por parte de los profesionales de atención social; valoración multidisciplinar; atención a la infancia; atención de día; alojamiento; formación; empleo; ocio, deporte y acceso a la cultura.

Es primordial en este año, realizar las siguientes acciones conjuntas:

■ Evaluar los programas de formación de adultos que se desarrollan midiendo el impacto cualitativo en las personas.

■ Ampliar con nuevas técnicas de apoyo a las personas: musicoterapia, atención plena, estimulación multisensorial, terapia con animales, aplicaciones tecnológicas para la comunicación y el aprendizaje...llegando cada vez a más personas y mejorando su funcionalidad en el entorno.

■ Identificar oportunidades de actividades y empleo a través de estudios de mercado que se adapte a los perfiles de las personas a las que apoyamos. Continuar con el desarrollo del Proyecto Integrado de Empleo en Camargo y con nuestra participación en Incorpora.

■ Seguir difundiendo el trabajo de calidad de las personas con discapacidad, realizando presentaciones del servicio y desarrollando convenios de colaboración con nuevas empresas.

Poner en marcha diferentes acciones formativas acordes con la demanda del mercado, ampliando la capacidad de respuesta y profesionalizando la formación a través de certificados de profesionalidad. Solicitaremos la homologación de varias actividades formativas:

- ▶ Grabación y tratamiento de datos.
- Confección arreglos y adaptaciones en prendas textil y piel.
- Limpieza de superficies y mobiliario en edificios y locales.
- Operaciones auxiliares de lavandería industrial y de proximidad

Continuar las actividades iniciadas en 2014 como respuesta a personas en situación de espera:

- ▶ Cursos de lavandería y recuperación paisajística con financiación propia.
- Programa de cualificación profesional inicial (PCPI) con la Consejería de Educación y el curso de operario de residuos del Servicio Cántabro de Empleo.
- Curso polivalente de gestión de residuos, paisajística y jardinería.

Mantener las acciones formativas convenidas con el ICASS en los centros: Horizon, Marisma, Entorno y Agustín Barcena, la actividad de rehabilitación laboral del Proyecto Inicia y la atención en los 4 centros de día y en las 3 viviendas

Desarrollar un proyecto de apoyo al ocio y deporte: intergeneracional, inclusivo, comunitario, que incluya formación artística abierta a la comunidad y que dé respuesta a las necesidades de conciliación.

Mantener el programa "Avanzando en la edad", incluyendo actividades de ocio y deportivas, estimulación cognitiva, psicomotricidad... en colaboración con asociaciones de mayores y profundizar en sistemas de valoración que respondan a las necesidades de edad.

Ampliar el alcance de los apoyos a la infancia, extendiendo la actividad a Santander.

Continuar el Programa de Formación para la Vida Independiente y los apoyos a las personas que viven en los dos pisos compartidos.

Centrar la metodología de apoyo individualizado: analizando el entorno para contribuir a la superación de aquellos aspectos que supongan una barrera; revisando la búsqueda de intereses para aumentar la autodeterminación y flexibilizando los apoyos en función de la toma de decisiones de la persona, valorando aspectos organizativos.

Continuar con nuevas propuestas de apoyo a las familias: atención individual, apoyo mutuo, talleres para el cuidado de uno mismo, ocio conjunto con su familiar...

Intensificar el seguimiento y revisión de las situaciones que están a la espera de servicios para por un lado agilizar la respuesta y por otro prevenir el agravamiento de situaciones.

Todas estas actividades se desarrollarán en los centros de Amica, que a continuación se relacionan y en la comunidad, avanzando así en la línea de participación en el entorno.

TORRELAVEGA

CENTRO DE RECURSOS "AGUSTÍN BÁRCENA"

Bº Sierrapando, 508, 39300

CENTRO DE FORMACIÓN Y EMPLEO "HORIZON"

(Lavandería Alba 2 y Confecciones Albor)

Paseo del Niño, s/n, 39300

CENTRO DE DÍA "LA VEGA"

Paseo Julio Hauzeur ,45 A, bajo, 39300

CASA "COLL"

Plaza San Gil, 39300

CASA "HELIOS"

C/ Carlos Pondal, 25, 39300

SANTANDER

CENTRO DE DÍA "SOTILEZA"

C/ Sargentos Provisionales, 39009

CASA MATÍAS

C/Cardenal Herrera Oria, nº63 interior, 39011

CENTRO DE FORMACIÓN Y EMPLEO "ENTORNO" (Planta de Recuperación y Reciclaje y Centro de Transferencia de Residuos)

C/ Concejo, nº 7 - Polígono de Candina, s/n, 39011

CENTRO DE PROMOCIÓN DE AUTONOMÍA PERSONAL

C/ Francisco Tomas y Valiente, nº 13, 39011

MALIAÑO

CENTRO DE FORMACIÓN Y EMPLEO "MARISMA" (Lavandería Industrial Alba 3)

C/ Industria, s/n – Polígono de la Cerrada, 39600

PUNTO LIMPIO

C/ Industria s/n, 39610

VIVEDA (SANTILLANA DEL MAR)

CENTRO DE DÍA "LA BARCA"

Puente La Barca, s/n, 39314

SANTOÑA

CENTRO DE DÍA "EL BUCIERO"

Paseo Camilo José Cela, 3-Bajo, 39740

Objetivos generales de Soemca.

Finalizar el proyecto integral para la gestión de la ropa del Servicio Cántabro de Salud, implantándolo en todos sus centros, para este año es la puesta en marcha de los dispensadores de prendas en los hospitales de Parayas, Liencres, y Laredo, también en los quirófanos de Sierrallana y Liencres.

Desarrollar un proyecto integral para la gestión de la ropa no hospitalaria

Analizar la rentabilidad de los clientes de lavandería por grupos: hostelería, hotelería, empresas, etc.

Analizar los costos y nuevos precios en Confecciones ALBOR.

Mejorar la comunicación de las actividades que se desarrollan en SOEMCA a través de su página Web. www.soemca.com

Iniciar los trámites para certificar en ISO 14001 las lavanderías.

Continuar con el plan de renovación de maquinaria en las lavanderías y taller de confección para reducción de costes energéticos y aumento de la productividad.

Estudiar la viabilidad de una serie de posibles negocios que se seleccionaron en 2014, como son:

La puesta en marcha de una fábrica para la limpieza de alfombras.

Lavado y planchado de prendas para consumidores domésticos.

Fabricación y comercialización de muñecos de las Guerras Cantabras, después del curso de confección realizado en colaboración con el ayuntamiento de Los Corrales de Buelna.

En Alba 3. Renovar el túnel de lavado, lo que permitirá realizar el trabajo diario con uno solo, una dobladora de toallas, un secador de gas y una lavadora de 150 kg.

En Alba 2. Renovar un secador y equipar de antenas, lectores e impresora el área de expediciones, para realizar la misma sistemática de trabajo de Maliaño.

En Albor. Renovar la practica totalidad de las máquinas de coser, y sustituir el sistema de extender y de corte por uno automático, que permita ahorros en telas y en tiempos. También encontrar nuevos clientes externos que permitan rellenar el hueco de producción que dejará vacío la finalización de los uniformes del personal del Servicio Cantabro de Salud. Así como nuevas actividades relacionadas con la personalización de prendas para empresas.

Objetivos generales de Saema.

Promover acciones de captación de clientes para: centro de transferencia, servicio de recogida puerta a puerta, eliminación de plantas invasoras, recuperación de espacios degradados o mantenimiento de espacios verdes.

Mejorar la comunicación a través de su página www.saema.es, aportando información de las actividades y sus resultados, y ofrecer información sobre la prestación de servicios a posibles clientes.

Estudiar la viabilidad y rentabilidad de las actividades para hacerlas sostenibles, realizando propuestas para renovar los acuerdos de recuperación paisajística, recogida de cartón puerta a puerta, divulgación ambiental y aumentar los destinatarios del servicio de gestión de residuos.

Estudiar la viabilidad de nuevos sectores de actividad, destacando: realizar recogida de residuos en centros escolares de Cantabria en colaboración con Mare; desarrollar gestión integrada de residuos en el ámbito rural, enmarcada en el Proyecto Life presentado por Mare; estudiar la posible implantación de una actividad para el reciclado de extintores; colaborar con Mare en la implantación intracentro de recogida selectiva de residuos en los centros del Gobierno de Cantabria y elaborar un proyecto para la automatización de la planta de clasificación de envases.

Alcanzar acuerdos con otras entidades del sector para unir esfuerzos y compartir proyectos de recuperación paisajística y de gestión de residuos, promoviendo acuerdos con: Ayuntamiento de Santander para la gestión de sus residuos; Saica para la entrega de materiales seleccionados para su reciclaje; y TRAGSA y entidades sociales para el desarrollo de actividades de recuperación paisajística.

Certificar el Centro de Recuperación y Reciclaje con la ISO 14000.

Iniciación de una nueva actividad de destrucción documental. Desarrollando un plan de negocio para valorar su viabilidad, y posteriormente incorporar los medios técnicos y personal para su desarrollo.

Desarrollar acciones de Recuperación Paisajística, solicitadas por el Gobierno de Cantabria, para el cumplimiento de la Ley del Paisaje: participando en el Consejo Asesor de Medio Ambiente y desarrollando alguna acción de Recuperación de espacios para entidades públicas o privadas.

Desarrollar campañas de divulgación, radio, prensa,... mediante la actualización de la información que se ofrece en la página Web, la elaboración y difusión de memorias de resultados y noticias de las actividades y la publicación de artículos en el boletín de Amica.

Difundir el modelo de AMICA en la sociedad entre sus grupos de interés: a través de la incorporación de una breve explicación en todas las actividades que hacemos con grupos.

Mejorar los recursos didácticos de Divulgación ambiental.

2015

Presupuesto económico 2015

GASTOS, INGRESOS E INVERSIONES



GASTOS	2015	%/2014
Compras	370.521,10 €	
Personal	2.925.941,81 €	
Otros Gastos	500.530,33 €	
Financieros	27.332,92 €	
Amortización	214.241,39 €	
TOTAL GASTOS	4.038.567,55 €	0,25%

INGRESOS	2015	%/2014
Socios, cuotas y donaciones	560.680,00 €	
Prestación de servicios y otros ingresos propios	303.388,00 €	
Subvenciones, convenios y conciertos	2.578.183,54 €	
Otros ingresos	454.497,18 €	
Imputación Subvenciones Capital	145.127,92 €	
TOTAL INGRESOS	4.041.876,64 €	-1,15%
RESULTADO CONTABLE	3.309,09 €	
INVERSIONES	1.815.408,78 €	

GASTOS, INGRESOS E INVERSIONES




GASTOS	2015	%/2014
Compras	1.134.204 €	
Personal	3.735.055 €	
Otros Gastos	1.634.702 €	
Financieros	176.769 €	
Amortización	1.403.896 €	
TOTAL GASTOS	8.084.626 €	4,33%
INGRESOS	2015	%/2014
Lavandería Alba	5.814.796 €	
Confecciones Albor	1.070.197 €	
Subvenciones	1.026.587 €	
Otros ingresos	60.256 €	
Imputación Subvenciones Capital	116.963 €	
TOTAL INGRESOS	8.088.799 €	5,31%
RESULTADO CONTABLE DE EXPLOTACIÓN	4.173 €	
INVERSIONES	1.970.467 €	


GASTOS, INGRESOS E INVERSIONES



GASTOS	2015	%/2014
Compras	165.314 €	
Personal	1.527.080 €	
Otros Gastos	372.551 €	
Financieros	17.976 €	
Amortización	153.553 €	
TOTAL GASTOS	2.236.474 €	-2,45%
INGRESOS	2015	%/2014
Ventas	365.388 €	
Prestación de servicios	1.366.652 €	
Subvenciones	37.680 €	
Otros ingresos	425.252 €	
Imputación Subvenciones Capital	60.964 €	
TOTAL INGRESOS	2.255.935 €	-1,70%
RESULTADO CONTABLE DE EXPLOTACIÓN	19.462 €	
INVERSIONES	218.180 €	

Sierrapando, 508. 39300 Torrelavega-Cantabria. España
Tel./Fax: +34 942 895209 /942 802115
correo@amica.es

 facebook.com/amicaasociacion

 twitter.com/asociacionamica

Plan de actividades

